

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة الزاوية



كلية الآداب بالزاوية

مكتب الجودة بالكلية

الخطة الاستراتيجية للكلية

2021—2026 م

قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع	ر.م
3	مقدمة	.1
4	حقائق وأرقام	.2
5	التعريف بالكلية	.3
6	المراحل الدراسية بالكلية	4
7	مرحلة الدراسات العليا	.5
8	مجلة كلية الآداب	.6
9	المرافق	7
9	الرؤية . الرسالة . الشعار	8
10	الغايات الاستراتيجية والأهداف	.9
13	استراتيجية الكلية	10
14	الاستراتيجية البديلة	.11
14	الأهداف التنفيذية	.12
15	الخطة التنفيذية	.13
15	القيم الأخلاقية	.14
16	آليات إعداد الخطة الاستراتيجية	.15
17	المشاريع المقترحة	16
17	وسائل التواصل مع الكلية	17

الخطة الاستراتيجية لكلية الآداب بالزاوية

مقدمة:

تتطلع كلية الآداب بجامعة الزاوية أن تصبح منارة علمية رائدة يشار إليها بالبنان في المحافل العلمية المحلية والدولية ، فهي تسهم في نشر العلم والمعرفة وتعمل على حل الكثير من قضايا المجتمع وتتمحور رسالة الكلية في عدة محاور أساسية منها : إعداد وتأهيل كوادر علمية متخصصة في العلوم الإنسانية والتطبيقية ، والمساهمة ببحوثها العلمية الرصينة في تقديم الحلول لقضايا المجتمع المختلفة ، إضافة إلى المساهمة في تنمية المجتمع ، وقد أخذت الكلية بالملاحظات الواردة من مركز ضمان الجودة واعتبرتها نقاط أساسية ينبغي العمل عليها في وضع الأهداف وتصحيحها وإظهارها بالشكل المطلوب، ورسم سياساتها ونظمها وإجراءاتها المتبعة في إنجاز أعمال الاعتماد المؤسسي، وقد قامت الكلية بسلسلة من الإجراءات والتعديلات ، فركزت بشكل مباشر على مد جسور التعاون مع المجتمع وخدمته ، بالإضافة على معالجة كثير من الإشكاليات والسلبيات التي واجهتها وإعادة النظر في إعداد الخطة الاستراتيجية ومراجعة جوانب القصور فيها ، وقد كان التركيز في إعدادها على ثلاث نقاط رئيسية وهي :

1. التعليم والتعلم

2. خدمة المجتمع .

3. البحث العلمي

وتعمل الكلية على الرفع من مستواها العلمي والأكاديمي من خلال البحث العلمي المتميز والانفتاح على محيطها. لهذا فهي وضعت خطة استراتيجية لتحقيق هذه الرسالة العلمية .

. حقائق وأرقام

ملاحظات	296	عدد أعضاء هيئة التدريس
	1231	عدد طلاب درجة الليسانس
	477	عدد طلاب الماجستير
	176	عدد طلاب الدكتوراه
منذ افتتاح الكلية وحتى الآن	19357	عدد الخريجين
	71	عدد الموظفين
	14	عدد الموفدين للدراسة
	42	عدد المعيدون

مجالات العمل الأساسية للكلية



. التعريف بالكلية :

مؤسسة حكومية أكاديمية في العلوم الإنسانية والتطبيقية أسست سنة 1983م تحت مسمى (كلية التربية) ، بتبعية إلى جامعة طرابلس ، واستمرت كذلك حتى أصدرت اللجنة الشعبية العامة للتعليم والبحث العلمي (سابقاً) القرار رقم 35 لسنة 1988م، والذي ينص على تحويل هذه الكلية إلى جامعة مستقلة لها الشخصية الاعتبارية ، والذمة المالية ، تحت اسم (جامعة السابع من إبريل)، ومقرها بلدية الزاوية ، والمتكونة من كلية التربية ، وكلية العلوم ، وفي سنة 1999م تم تغيير اسم كلية التربية إلى كلية الآداب.

. **مدة الدراسة :** وتم اعتماد نظام الفصل المغلق بثمانية فصول دراسية للمرحلة الجامعية الأولى .

- لغة الدراسة: اللغة العربية

- الدرجات العلمية التي تمنحها الكلية بكالوريوس ، ليسانس ماجستير دكتوراه

- عدد الطلاب المقيدون في المرحلة الجامعية الأولى (1231) طالبا وطالبة.

- عدد أعضاء هيئة التدريس : الإجمالي (296) عضواً عدد

الإناث: (143)

عدد الذكور (153) .

- عدد أعضاء هيئة التدريس موزعين حسب الدرجات العلمية

مساعد محاضر (116) محاضر (70) أستاذ مساعد (55) أستاذ مشارك

(40) أستاذ (15).

- عدد العاملين بالجهاز الإداري :

الإجمالي (71) عدد الإناث (18) عدد ذكور (53).

- المراحل الدراسية بالكلية .:

أولاً: المرحلة الجامعية الأولى

- تتكون هذه المرحلة من برامج تعليمية تقدمها الأقسام العلمية التالية :

1- قسم اللغة العربية وآدابها. 2. قسم اللغة الانجليزية

3. قسم الإعلام. 4. قسم التاريخ.

5. قسم المكتبات والمعلومات 6. قسم اللغة الفرنسية.

7. قسم الجغرافيا. 8. قسم علم الاجتماع.

9. قسم الفلسفة. 10. قسم علم النفس

11. قسم الخدمة الاجتماعية. 12. قسم الدراسات الإسلامية

13. قسم الدراسات السياحية. 14. قسم الفنون

- العدد الإجمالي للبرامج التعليمية التي تقدمها الكلية: (أربعة عشر برنامجاً).

ثانياً :. مرحلة الدراسات العليا :.

. أسماء البرامج التعليمية التي تقدمها الكلية الآداب جامعة الزاوية في الدراسات العليا

أ. : مرحلة الماجستير :

1. اللغة العربية. 2. الدراسات الإسلامية

3 . الدراسات التربوية والنفسية. 4. التاريخ.

5. الجغرافيا. 6. علم الاجتماع

7. اللغة الانجليزية. 8. الفلسفة

. العدد الإجمالي للبرامج التعليمية التي تقدمها الكلية لمرحلة الماجستير (ثمانية برامج)

- عدد البرامج المطبقة بالفعل (8) .

ثانياً: مرحلة الدكتوراه :

تقدم الكلية ستة برامج في مرحلة الدكتوراه ، وهي كآآي :.

1. اللغة العربية. 2. الدراسات الإسلامية .

3. الجغرافيا. 4. الدراسات التربوية والنفسية.

5. الفلسفة 6. التاريخ

ثالثاً: المجالات العلمية :

1. مجلة كلية الآداب جامعة الزاوية :

وهي مجلة علمية محكمة نصف سنوية، تهتم بنشر الأبحاث المتعلقة بالعلوم الإنسانية تأسست سنة 2002م، وهي مجلة حافلة بالعديد من البحوث العلمية الرصينة في مختلف المجالات وفقاً لشروط البحث العلمي ، وقد صدر لها حتى سنة 2020 م ما يقارب من ثلاثون عدد .

2. مجلة رواق الحكمة : وهي مجلة علمية فكرية محكمة نصف سنوية، تصدر عن قسم الفلسفة، تهتم بنشر الأبحاث المتعلقة بالعلوم الإنسانية تأسست سنة 2016م، وهي مجلة حافلة بالبحوث العلمية والفكرية الرصينة في مجال العلوم الإنسانية والتطبيقية ، وقد صدر لها حتى سنة 2020 م ثمان أعداد .

- تحتوي كلية الآداب بجامعة الزاوية على : عدد من البرامج المطبقة بالفعل:

ستة وعشرون برنامجاً.

رابعاً: المرافق :. تحتوي كلية الآداب على :.

1. (5) قواطع .

2. (34) قاعة

3. (5) معامل

. معمل اللغة الفرنسية

. معمل اللغة الانجليزية.

- معمل الجغرافيا .
- معمل الحاسوب .
- معمل الإعلام.
- مدرج واحد .

الرؤيا:

التميز في مجالات العلوم الإنسانية الأكاديمية والبحثية وتطبيقاتها .

رسالة الكلية:

إعداد وتأهيل كوادر متميزة علمياً وفنياً في تخصصاتها العلمية والبحثية
تسهم في تلبية متطلبات المجتمع .

الشعار اللفظي : ملتزمون بالتفوق .

- الغايات الاستراتيجية والأهداف

الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الخطة التنفيذية	مؤشرات الأداء	المسئول عن التنفيذ
السعي للاعتماد المؤسسي حسب معايير الجودة المحلية والعالمية	أ — تطوير القدرات الفكرية والأكاديمية للطلاب . ب — تطوير المقررات الدراسية بما ينسجم مع التطورات العلمية الحديثة . ج — استخدام التقنية في تقديم البرامج العلمية . د . تقييم الأداء بشكل فعال	إعداد البرامج الأكاديمية للأقسام العلمية وتوصيف المقررات العلمية .	عدد المقررات التي تم توصيفها	وكيل الشؤون العلمية ورؤساء الأقسام +مكتب الجودة بالكلية
2- الرفع من مستوى البحث العلمي والمساهمة في حل قضايا المجتمع .	أ — نشر البحوث العلمية والاستفادة من نتائجها في خدمة المجتمع . ب — توجيه البحث العلمي لخدمة القضايا التنموية في المجتمع . ج — الاشتراك في المجلات والدوريات العلمية المحلية والعالمية . د — الاستفادة من البرامج العلمية الدولية التي تدعم البحث العلمي . هـ — تطوير مجالات البحث العلمي وتحفيز الخبرات المحلية للمنافسة والاختراع والإبداع .	- تطوير قدرات الأساتذة وتنمية معارفهم في أساليب التدريس . - الإعداد لبرامج تدريبية لصقل قدرات الأساتذة في مجال البحث العلمي	— تنفيذ محاضرة في كل فصل دراسي . . تنفيذ دورة تدريبية - الإعداد لصدور عدد لمجلة الكلية في موعد فصلي .	الشؤون العلمية + منسقي الجودة بالأقسام + مكتب الجودة بالكلية

<p>وكيل الشؤون العلمية + مكتب البحوث والاستشارات + مكتب الجودة بالكلية .</p>	<p>الاشتراك في مجلات ودوريات محلية ودولية محكمة .</p>	<p>- تنفيذ بعض المحاضرات التوعوية . - إعداد ورشة عمل في مجالات البحث العلمي . - وضع نظام داخلي لضبط الجودة بالكلية .</p>	<p>أ — تقديم خدمات علمية مختلفة تساهم في حل قضايا المجتمع . ب — المساهمة الفاعلة في تطوير التعليم . ج — إقامة أنشطة علمية وتقافية وورش عمل علمية . د — ترسيخ ثقافة العمل والمتابعة وتحسين الأداء . هـ - تقديم الخبرة والاستشارة العلمية والفنية للمؤسسات والهيئات العامة .</p>	<p>3- تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع .</p>
<p>وكيل الشؤون العلمية + مكتب الاستشارات والبحوث بالكلية .</p>	<p>المشاركة في ورش العمل والندوات والمؤتمرات العلمية المحلية والدولية</p>	<p>- تطوير الكفاءات العلمية بالكلية . - إعداد استراحة لأعضاء هيئة التدريس بالكلية . إقامة دورة رفع الكفاءة الإدارية لموظفي الكلية</p>	<p>أ — خلق بيئة أمنية مستقرة للطلاب . ب — توفير مكان خاص بأعضاء هيئة التدريس . ج — الاهتمام بالمناطق الخضراء والعمل على زيادتها . د . تحسين الخدمات المقدمة للطلاب .</p>	<p>4- توفير بيئة تعليمية مناسبة للبحث العلمي وخدمة المجتمع .</p>

<p>وكيل الشؤون العلمية + مكتب الاستشارات والبحوث بالكلية .</p>	<p>- القيام ببرامج مشتركة مع الكليات المناظرة . - توقيع اتفاقيات للتعاون المشترك مع بعض المؤسسات و الأطراف المحلية .</p>	<p>- تنظيم المؤتمرات واللقاءات العلمية. إعداد برنامج للتواصل أثناء المناسبات الدينية والقومية . إعداد برنامج لتعزيز الأمن والسلامة داخل الكلية .</p>	<p>أ - إجراء البحوث والدراسات العلمية التطبيقية في مختلف مجالات العلوم الإنسانية، وتوطيد عرى التعاون مع الهيئات والمؤسسات الأخرى داخل ليبيا وخارجها.</p>	<p>5- تعزيز التعاون المشترك بين الكلية والكليات الأخرى المناظرة لها .</p>
--	--	--	--	---

- استراتيجية الكلية التي تحقق أهدافها وهي :-

- 1- إعداد كوادر مؤهلة تسهم في تحقيق مستهدفات التنمية المستدامة والشاملة .
2. تنمية الوعي الفكري الإبداعي والإعلامي المواكب للمستجدات العلمية في مجالات العلوم الإنسانية .
- 3- تقديم الاستشارات العلمية والمشاركة في المشاريع البحثية الوطنية والقومية والعالمية ووضع استراتيجيتها ومخططاتها وتثبيتها ضمن مستهدفات الدولة .
- 4- استخدام التكنولوجيا لتحسين وتطوير أنشطة الكلية .
- 5- غرس القيم الأخلاقية المجتمعية المهنية بين العاملين.
- 6- تكوين العقل والفكر الناضج المنفتح والإيجابي والقابل للرأي الآخر، وتأهيل خريجين من ذوي العقلية المتميزة في الإدراك والفهم وأساليب الحوار، والقادرين على التعامل بإيجابية وعقلانية مع قضايا الفكر والإنسان .
- 7- تطبيق أصول الآداب الأخلاقية من خلال دراسة نظرياتها وطرق تحصيلها، والبحث على اكتساب قيمها الفاضلة .

- الاستراتيجية البديلة :

يتم استخدامها في حالة حدوث تغيرات بيئية داخلية أو خارجية مؤثرة على

أداء الكلية ألا وهي استراتيجية التنوع والتي تنص على الآتي:

1. إضافة خدمات أو تقديم أشكال جديدة من الخدمات.
2. المشاركة مع مؤسسات المجتمع المدني والحكم المحلي .
3. وضع الخطط والبرامج التدريبية والاستشارية لمؤسسات المجتمع المدني.

- الأهداف التنفيذية :

- 1- تنمية قدرات 50 عضو هيئة تدريس في مجال رفع الكفاءة المهنية .
- 2- إنتاج 100 بحثاً في مختلف البرامج التي تقدمها الكلية خلال عام.
- 3- إنشاء مكتبة الكترونية بالكلية خلال السنوات. الثلاثة القادمة .
- 4- تحويل ما نسبته 50% من المقررات الدراسية إلى الصورة الالكترونية خلال عامين من تاريخ إعداد الخطة الاستراتيجية.
- 5- تحقيق المعايير القياسية اللازمة للحصول على اعتماد خلال عام.

- الخطة التنفيذية:

- 1- وضع برامج محددة بفترة زمنية للدورات التدريبية.
- 2- تكليف مجموعة من أعضاء هيئة التدريس بفترات زمنية محددة لتحويل المقررات الدراسية إلى الصورة الالكترونية.
- 3- تكليف مجموعة من أعضاء هيئة التدريس بفترات زمنية محددة بالإشراف على إعداد المكتبة الالكترونية.

. القيم الأخلاقية :

المبادئ والقيم الأخلاقية التي تطمح أن تعتمد عليها كلية الآداب كمنهج في تعاملها مع محيطها هو الاحترام والتقدير ، والسعي المتواصل للتطوير والإبداع والابتكار ، والصدق ، والشفافية ، والعمل الجماعي المنظم ، و تبادل المعارف والتفوق في التعليم والبحث العلمي .

- آليات إعداد الخطة الاستراتيجية لكلية الآداب بجامعة الزاوية

- تم استخدام أسلوب استقصاء الآراء حيث تم توزيع عدد 150 صحيفة استبيان عينة من مجتمع الدراسة المتمثل في أولياء الأمور والطلاب وأعضاء هيئة التدريس القارين المتعاونين والموظفين بالكلية لتجميع البيانات الأولية لإعداد الخطة الاستراتيجية .

- تم استخدام أسلوب التحليل الرباعي الاستراتيجي (S .W.O.T) لتحليل العوامل البيئية الداخلية .

- تم استخدام أسلوب (جلفاي) لتحليل العوامل البيئية الخارجية الاستراتيجية المؤثرة على الأداء المؤسسي .

مشاريع مقترحة

1. بناء قدرات أفراد الحرس الجامعي وتزويدهم بالإمكانيات الضرورية للقيام بواجبهم داخل الكلية ، مع ربطهم بالمراكز الأمنية في المدينة .
2. استحداث جائزة الكلية التقديرية للبحث العلمي .
3. استحداث جائزة الكلية للإداري المتميز .
4. إنشاء شبكة انترنت بالكلية واستحداث برنامج التعليم الإلكتروني عن بعد .
5. وضع برنامج لتحسين مهارات اللغة الانجليزية للطلاب والموظفين والأساتذة .
6. إنشاء مكتبة إلكترونية لكل تخصص علمي .

- وسائل التواصل مع الكلية

- الموقع الإلكتروني www.zu.edu.ly

- العنوان البريدي 16418 الزاوية

- تليفون 0237626384.

- فاكس 00218237626384